

令和5年4月理事会議事録

- 1 開催日時 令和5年4月24日（月） 14時59分 ～ 16時00分
- 2 場 所 社会保険診療報酬支払基金本部
- 3 出席者
- | | |
|-------------------|---------|
| 理 事 長 | 神 田 裕 二 |
| 専 務 理 事 | 神 山 浩 一 |
| 公 益 代 表 理 事 | 山 本 光 昭 |
| 同 | 佐 藤 裕 一 |
| 保 険 者 代 表 理 事 | 木 倉 敬 之 |
| 同 | 今 泉 礼 三 |
| 同 | 天 野 勝 司 |
| 被 保 険 者 代 表 理 事 | 小 林 司 |
| 診 療 担 当 者 代 表 理 事 | 猪 口 雄 二 |
| 同 | 長 島 公 之 |
| 同 | 松 本 純 一 |
| 同 | 遠 藤 秀 樹 |
| 公 益 代 表 監 事 | 塔 下 和 彦 |
| 保 険 者 代 表 監 事 | 吉 田 雄 彦 |
| 診 療 担 当 者 代 表 監 事 | 篠 原 彰 |
| 常 任 顧 問 | 山 崎 章 一 |
| 参 与 | 安 部 好 弘 |
- 4 議 題
- 1 支払基金改革の進捗状況
 - 2 報告事項
 - (1) 令和5年度監事監査計画
 - (2) 令和4年度（後期）内部監査結果報告及び令和5年度内部監査計画
 - (3) レセプトデータ等の統計情報の提供状況
 - (4) 社会保険診療報酬支払基金事務所移転売却の方針
 - (5) 令和5事業年度社会保険診療報酬支払基金事業計画及び収入支出予算、令和5事業年度各特別会計予算、事業計画及び資金計画、令和4事業年度審査支払会計収入支出予算変更の認可

3 定例報告

- (1) 令和5年度前期高齢者納付金徴収額及び交付金交付額等の決定状況
- (2) 令和5年2月審査分の審査状況
- (3) 令和5年3月審査分の特別審査委員会審査状況
- (4) 令和5年3月理事会議事録の公表

5 議事内容

(理事長)

定刻前であるが、出席予定の役員の皆様が出席されているので、ただいまから理事会を開催する。本理事会の議事録署名者として今泉理事、遠藤理事をお願いをする。

また、本日は保険者代表の長尾理事、被保険者代表の古川理事、福田理事、寺田理事が欠席である。この結果、本理事会は理事会の構成員である理事長及び理事総数16名のうち、現時点で12名の出席を確認しているので、支払基金定款に規定されている定足数を満たしており、本理事会が成立することを申し添える。

この4月期の人事異動により、4月1日付けで、人事政策執行役として牧野が、事業統括執行役として伊良皆が、それぞれ就任したので紹介をさせていただきます。

(牧野執行役挨拶)

(伊良皆執行役挨拶)

それでは、議題に入る。

最初に、支払基金改革の進捗状況について事務局から報告をする。

支払基金改革に係る、

- 審査事務集約のフォローアップの状況
 - 在宅勤務（職員・審査委員）の実施状況
 - 令和5年度の業務運営方針の策定
 - 審査の差異の可視化レポーティング機能の導入
 - 統一的なコンピュータチェックルールの設定
 - 審査結果の不合理的な差異解消の取組
 - 人事制度・労働条件の見直し
 - 既存事務所の有効活用
- についての進捗状況を説明。

（理事長）

ただいまの支払基金改革の進捗状況について、質問、意見等があればご発言ください。

（被保険者代表理事）

スライド5の在宅勤務の実施状況を拝見し、在宅勤務については、コロナ禍から様々なスタートをしてきた中で、この4月に見直しがなされ、試行錯誤の部分があるかと思う。引き続き、業務が円滑に進むよう、様々な意見を聞きながらの見直しを進めていただければと思う。

もう1点はスライド17の人事制度・労働条件の都労委の関係であるが、12月、それから2月、今度は5月が調査期日ということで、労働委員会の申立ての内容からすると、長引いているなという印象を抱いており、自主的解決に努めるよう指示があることを踏まえた対応を、ぜひ労使でしっかり議論いただけないかと思っている。

（事務局）

スライド5の在宅審査、在宅事務については、今ご指摘いただいたとおり、試行錯誤の中というところもあるが、引き続き円滑にこういったものが普及できるように、また見直しが必要であるという声があれば、その声にも耳を傾けて、検討していきたいと考えている。

また、スライド17、都労委の関係である。都労委の指示に基づいて、労使間での直接的な交渉、また、事務的な折衝を数多く重ねさせていただいている状況である。引き続き、しっかりとコミュニケーションを取りながら、自主的な解決をなるべく早くに実現したいと考えているので、今後ともどうぞよろしくお願い申し上げます。

(理事長)

他に、質問、意見等があればご発言ください。

(質問・意見等なし)

(理事長)

他に質問、意見等がないようであれば、次に、報告事項に移らせていただく。報告事項(1)令和5年度監事監査計画について、公益代表監事から報告をする。

(公益代表監事)

スライド20をご覧いただきたい。

監査方針については、監事として公正中立な態度で、業務の適正かつ効率的・効果的な運営、並びに会計経理の適正の確保に努めること、そのために監事相互の連携、監査部・内部統制部門及び会計監査人との連携を図り、諸会議への出席や文書の閲覧などを通じて、実態把握と各種リスクの予知に努め、課題があれば積極的に提言を行うということを述べている。

監査計画に関する枠組については、業務監査として、本部監査、地方組織監査、そして地方組織モニタリングを予定している。

このうち、地方組織監査並びにモニタリングについては、昨年度は審査事務集約という年柄を踏まえて、地方組織に極力負担をかけない観点から、リモート中心のかつ対象組織を絞った形で実施したが、今年度は、常勤・非常勤監事で行う地方組織監査については、センター・分室を4組織程度及びそれに併設される事務局について実地にて行い、常勤監事が単独で行うモニタリングについては、単独事務局を中心に10数組織につき実地並びにリモートにて行う予定にしている。

続いて、スライド21をご覧いただきたい。

監査事項と監査における留意事項につき記している。

重点監査項目については、7点を挙げているが、組織集約後、本格稼働の今年度の年柄も踏まえ、基金改革の進捗状況については、引き続き留意して監査を行っていきたいと考えている。

(理事長)

令和5年度監事監査計画について、質問、意見等があればご発言ください。

(質問・意見等なし)

(理事長)

特段の質問・意見等がないようであれば、次に報告事項(2)令和4年度（後期）内部監査結果報告及び令和5年度内部監査計画について事務局から報告をする。

-----事務局から資料説明-----

令和4年度（後期）内部監査結果報告及び令和5年度内部監査計画について説明。

(理事長)

令和4年度（後期）内部監査結果報告及び令和5年度内部監査計画について、質問、意見等があればご発言ください。

(被保険者代表理事)

この監査そのものについての意見ではないが、スライド28に9つの課の管理職において、長時間の勤務が確認されたとある。冒頭のスライド6では上司と部下による1on1の説明があったが、いわゆる管理職のところで、この方々が上司に当たるのだろうと想像して申し上げるが、少し気になるのは、管理職においても、様々悩みがあるだろうというのは容易に想像がつく。これも業務の円滑化という観点から、ぜひその辺にも目をお配りいただいて、業務を進めていくことが重要だと思い一言申し添えたい。

(事務局)

ご意見に感謝申し上げます。
それを受けて、対応させていただきたいと思う。

(理事長)

他に質問、意見等があればご発言ください。

(質問・意見等なし)

特段の質問・意見等がないようであれば、報告事項(3)レセプトデータ等の統計情報の提供状況について、事務局から報告をする。

-----事務局から資料説明-----

レセプトデータ等の統計情報の提供状況について説明。

(理事長)

レセプトデータ等の統計情報の提供状況について、質問・意見等があればご発言ください。

(質問・意見等なし)

特段の質問・意見等がないようであれば、報告事項(4)社会保険診療報酬支払基金事務所移転売却の方針について、事務局から報告をする。

-----事務局から資料説明-----

社会保険診療報酬支払基金事務所移転売却の方針について、

- 移転売却の方針策定の経緯、理由と目的
- 移転売却計画の対象とする被集約拠点事務局（23か所）
- 移転売却計画の基本的な考え方
（移転売却の時期、新規事務所の基本的事項、移転売却に関する体制、施設及び設備準備積立預金の活用）
- 今後のスケジュール
を説明。

(理事長)

社会保険診療報酬支払基金事務所移転売却の方針について、質問、意見等があればご発言ください。

(保険者代表理事)

最後に今後のスケジュールについてお示しをいただいたが、来年度から移転売却の計画の策定といったようなことになるということである。令和8年度から具体的な売却ということで走られていくのかと思っているが、一点、お願いするのは、このスケジュールを示していただいて、大変イメージもわきやすくなったと思っており、ここに例えば、令和6年度の予算の時期ぐらいまでに、これぐらいの施設の支出がある、これぐらいの売却が考えられるといった具体的な、金額が独り歩きをしてしまうと後々面倒だと思いが、拠点ごとではなくて構わないので、合計でこれぐらい、修繕でこれぐらいといったような数字を出していただけると、もっと分かりやすくなるのかなと感じるので、よろしくお願いをしたいと思う。

(事務局)

今後、令和5年度にいろいろ調査をかけていくので、その段階で明らかに
なるものがあれば、ぜひお示ししたいとは思っている。

(理事長)

他に、質問、意見等があればご発言ください。

(被保険者代表理事)

将来に向けて財源、財政のところをどうしていくかというのは、引き続
きぜひ真剣に議論をお願いできればと思っている。単純な質問だが、例え
ば、神奈川事務局の先ほどの説明の中でも、新規事務所の賃借料のシミュ
レーションを行ったようだが、この場合の近場というのは大体どの辺りを
調べたのか質問したい。東京センター事務局と本部事務局のケースは同居
の可能性も含めている中、地域的に移転場所の候補は幅広く考えているの
か、その辺が実はよく分からなかったなので、今の神奈川事務局の周辺近く
を調べての比較なのか、教えていただきたい。

(事務局)

今の段階でお示しできるのは、現在、神奈川事務局が建っている場所の
周辺をまさに調べたところであって、かなり遠距離までは調べていない状
況である。

(被保険者代表理事)

承知した。

(理事長)

ご指摘の点については、昨年4月の段階で売却に転換するというところで、
売却した場合の金額と、修繕して得られる賃料等を考えた場合に、売却を
したほうが得られる利益が大きいということで、売却の方針の決定をさせ
ていただいた。当時の資料をご覧いただければと思う。

他に、質問、意見等があればご発言ください。

(質問・意見等なし)

(理事長)

特段の質問、意見等がないようであれば、次に、報告事項の(5)令和5年
度社会保険診療報酬支払基金事業計画及び収入支出予算、令和5事業年度各
特別会計予算、事業計画及び資金計画、令和4事業年度審査支払会計収入支

出予算変更の認可について、事務局から報告をする。

-----事務局から資料説明-----

令和5年度社会保険診療報酬支払基金事業計画及び収入支出予算、令和5事業年度各特別会計予算、事業計画及び資金計画、令和4事業年度審査支払会計収入支出予算変更の認可について説明。

(理事長)

ただいまの事業計画、収入支出予算、令和4年度の審査支払会計の収入支出予算の変更の認可について、質問、意見等があればご発言ください。

この点については、理事会で議決をいただく際に、軽微な事項の修正について、ご一任をいただきたいということをご了承いただいた上で、実質的な中身に係るものではないということで、先ほど申し上げたような修正をした上で認可を得ているということである。

質問、意見等があればご発言ください。

(質問・意見等なし)

続いて定例報告に入ります。定例報告(1)令和5年度前期高齢者納付金徴収額及び交付金交付額等の決定状況について、事務局から報告をする。

-----事務局から資料説明-----

令和5年度前期高齢者納付金徴収額及び交付金交付額等の決定状況について説明。

(理事長)

令和5年度前期高齢者納付金徴収額及び交付金交付額等の決定状況について、質問・意見等があればご発言ください。

(質問・意見等なし)

(理事長)

特段の質問、意見等がないようであれば、次に定例報告(2)令和5年2月審査分の審査状況について、事務局から報告をする。

-----事務局から資料説明-----

令和5年2月審査分の審査状況について説明。

(理事長)

令和5年2月審査分の審査状況について、質問・意見等があればご発言ください。

(質問・意見等なし)

特段の質問等がないようであれば、定例報告(3)令和5年3月審査分の特別審査委員会審査状況について、事務局から報告をする。

-----事務局から資料説明-----

令和5年3月審査分の特別審査委員会審査状況について説明。

(理事長)

令和5年3月審査分の特別審査委員会審査状況について、質問、意見等があればご発言ください。

(質問・意見等なし)

特段の質問、意見等がないようであれば、次に定例報告(4)令和5年3月理事会議事録の公表については、皆様に議事内容をご確認いただいた上で、議事録署名者である木倉理事、寺田理事にご署名をいただいているので、支払基金ホームページに掲載することとする。

全体を通じて、質問、意見等があればご発言ください。

(質問・意見等なし)

特段の質問、意見等がないようであれば、本日の理事会は、これをもって閉会とさせていただきます。

次回の理事会については、5月29日の月曜日、午後3時から開催をする予定としているので、日程の確保方、よろしくお願い申し上げます。

令和5年4月24日

理 事 長 神 田 裕 二

保 險 者 代 表 理 事 今 泉 礼 三

診 療 担 当 者 代 表 理 事 遠 藤 秀 樹